



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
COLEGIUL NAȚIONAL ECONOMIC
“GHEORGHE CHIȚU” CRAIOVA
Strada Brestei nr. 10, Cod poștal 200420
Tel: 0351/804904, 0351804905, Fax: 0251414191
E-MAIL: cnegchitu@yahoo.com, WEB: www.cnegchitu.ro,



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

PLAN OPERAȚIONAL

Prezentat și avizat în CP din 10.09.2015
Aprobat în CA din 24.09.2015

AN ȘCOLAR
2015 - 2016

SEMESTRUL I

C.N.E. „GHEORGHE CHIȚU” CRAIOVA
JUD. DOLJ

PLAN OPERAȚIONAL

Anul școlar 2015-2016

SEMESTRUL I

OG 1: Creșterea procentului de promovabilitate la Examenul de Bacalaureat						
OS 1.1: Menținerea sau chiar depășirea locului deținut de elevii C.N.E. „Gheorghe Chițu” în topul rezultatelor la Examenul de Bacalaureat						
Indicator de performanță: Situație în partea superioară a mediei naționale de promovabilitate.						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Analiză prin interpretarea comparativă la examen și pe parcursul anilor de studiu	Rezultatele la examene Situția școlară a candidaților pe ultimul ciclu de școlaritate	Director/Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen Cadre didactice ce predau discipline de examen Diriginți	Elevi Părinți	Identificare nevoilor educaționale în vederea realizării unui plan de intervenție pentru îmbunătățirea rezultatelor	Septembrie 2015
Acțiunea 2: Analiza comparativa prin raportarea la rezultatele obținute la nivel județean și național	Analize realizate la nivelul unității școlare	Director/Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen Cadre didactice ce predau discipline de examen	Cadre didactice	Realizarea unui plan de masuri cu termene, indicatori, responsabilități, precum examen și activități complexe de monitorizare a aplicării acestuia	Octombrie 2015

Acțiunea3: Prezentarea analizei realizate în cadrul comisiilor metodice ale cadrelor didactice de la disciplinele de examen	Analiza comparativă realizată de către școală	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Elevi Părinți	Identificarea unor măsuri adecvate fiecărei discipline în vederea ameliorării rezultatelor școlare și a celor la examenele naționale.	Semestrul I 2015-2016
OS 1.2: Înscrierea la programe de formare continuă a cadrelor didactice în domeniul specialității și al didacticii disciplinei						
Indicator de performanță: Îmbunătățirea calității actului de predare și a celui de evaluare (la clasă și la examenele naționale).						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Înscrierea cadrelor didactice la programele de formare specifice obiectivului enunțat, derulate	Conform activităților stabilite de către CCD Dolj	Director	Cadrul didactic responsabil cu formarea continuă și perfecționarea Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Cadre didactice Elevi	Numărul cadrelor didactice înscrise la programele de formare	Octombrie 2015

de CCD Dolj						
Acțiunea 2: Înscrierea cadrelor didactice la programe de formare în vederea dezvoltării competențelor de elaborare și evaluare a tipurilor de itemi propuși la probele de evaluare din cadrul Examenului de Bacalaureat	Conform activităților stabilite de către CCD Dolj	Director	Cadrul didactic responsabil cu formarea continuă și perfecționarea Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Cadre didactice Elevi	Obținerea unei evaluări obiective, prin aplicarea corectă a baremului	Conform graficului CCD Dolj
Acțiunea 3: Includerea în cadrul activităților metodice din școală a unor simulări vizând evaluarea lucrărilor de la Examenul de Bacalaureat	Conform activităților stabilite	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Cadre didactice Elevi	Consolidarea competențelor profesionale prin formare continuă în domenii prioritare ale reformei în educație	Permanent
OS 1.3: Introducerea unui portofoliu tip pentru cadrele didactice ce predau discipline de examen la clasele terminale						
Indicator de performanță: Îmbunătățirea modalității de analiză, monitorizare și îndrumare a activității de pregătire suplimentară/remedială pentru elevi.						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Realizarea unui	Proprii cadrelor didactice	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele	Elevi Părinți	Creșterea numărului de participanți la orele de	Permanent

<p>portofoliu care să cuprindă: -programa și modele de subiecte; -materiale ajutoare; -mediile elevilor din anii precedenți; -graficul de pregătire suplimentară/remedială și evidența prezenței elevilor la această activitate; -rezultate la simulări, concluzii, propuneri</p>			de examen		pregătire suplimentară /remedială	
<p>Acțiunea 2: Participarea cadrelor didactice ce predau discipline de examen la ședintele cu părinții și prezentarea situației reale în care se găsesc copiii acestora, prezența la orele de pregătire și propuneri</p>	Derivate din portofoliul întocmit	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Elevi Părinți	Creșterea procentului de promovabilitate la de Examenul Bacalaureat	Permanent

individualizate de remediare a situației, acolo unde este cazul						
OS 1.4: Monitorizarea și coordonarea activității cadrelor didactice ce predau discipline de examen						
Indicator de performanță: Parcurgerea integral a materiei conform standardelor de calitate națională.						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Realizarea de asistențe și interasistențe la disciplinele de examen și centrarea acestora pe obținerea unor rezultate mult mai bune la Examenul de Bacalaureat	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Elevi Părinți	Realizarea corectă și concretă a funcției de îndrumare a directorilor școlii	Conform graficului de monitorizare și control al directorilor
Acțiunea 2: Monitorizarea parcurgerii programei, a ritmicității notării și a prezenței elevilor la orele de program suplimentar/remedial	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen Membrii CEAC	Elevi Cadre didactice	Parcurgerea integrală a materiei și participarea în număr mare la programul de pregătire suplimentară	Conform graficului de asistențe la ore al directorilor /CEAC
OS 1.5: Luarea de măsuri pentru prevenirea și diminuarea absenteismului						
Indicator de performanță: Reducerea numărului de absențe						

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Monitorizarea frecvenței și identificarea unei modalități de transmitere în timp minim părinților a situațiilor în care elevul lipsește de la orele de curs	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director	Comisia de frecvență Diriginți	Elevi Părinți	Rapoarte periodice Procese verbale ale ședințelor cu părinții Procese verbale ale întâlnirilor de lucru pe această temă	Permanent
Acțiunea 2: Identificarea unor modalități de aplicare în vederea diminuarii absenteismului și a riscului de abandon	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii	Consilier educativ	Elevi Părinți Cadre didactice	Număr de oportunități identificate și fructificate	Conform graficului de lansare
OS 1.7: Adaptarea elevilor la cerințele și tipul de subiecte specifice examenelor naționale						
Indicator de performanță: Creșterea procentului de promovabilitate						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Informarea elevilor și părinților privind prevederile Metodologiei de organizare și desfășurare a	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii	Diriginți	Elevi Părinți	Existența proceselor verbale de instruire	Octombrie 2015

Examenului de Bacalaureat						
Acțiunea 2: Organizarea de simulări la nivelul județului pentru fiecare probă din cadrul Examenului de Bacalaureat	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Elevi Părinți	Rezultate conforme cu realitatea momentului simulării	Conform graficului ISJ Dolj
Acțiunea 3: Organizarea de simulări la nivel național pentru Bacalaureat (Clasele a XI-a și a XII-a)	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Elevi Părinți	Rezultate conforme cu realitatea momentului simulării	Conform graficului stabilit de către M.E.N.
Acțiunea 4: Interpretarea rezultatelor obținute la simulările organizate. Prezentarea acestora pe discipline în cadrul Comisiilor metodice	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directorii adjuncți	Șefii de catedră pentru disciplinele de examen	Elevi Cadre didactice	Identificarea de noi modalități de intervenție educațională	Conform graficului de desfășurare a ședințelor de catedră
OS 1.8: Creșterea calității educației oferite la nivelul fiecărei unități de învățământ						
Indicator de performanță: Adaptarea ofertei educaționale a unității la cerințele pieței muncii și societății bazate pe cunoaștere.						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1:	C.N.E.	Directori	Sefi de catedra	Elevi	Planul de scolarizare	Conform

Elaborarea unui plan de școlarizare realist. Sporirea ofertei de școlarizare, la nivelul învățământului postliceal, pentru calificări cerute pe piața muncii.	„Gheorghe Chițu”		Cadre didactice	Comunitate locala	propus	graficului ISJ Dolj
Acțiunea 2: Elaborarea și aplicarea unor planuri de acțiune privind orientarea școlară și profesională	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier Școlar	Elevi Comunitate locala	Existența planurilor Dovezi de monitorizare a rezultatelor	Permanent
Acțiunea 3: Promovarea ofertei de școlarizare a C.N.E. „Gheorghe Chițu”	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier Școlar	Elevi Parinti Comunitate locala	Targul de oferte școlare. Informarea elevilor asupra oportunităților de continuare a studiilor	Conform planificării ISJ și a C.N.E. „Gheorgh e Chițu”

OG 2: Acces egal și sporit la educație

OS 2.1: Eficientizarea sistemului județean de învățământ preuniversitar de stat

Indicator de performanță: Asigurarea condițiilor optime în vederea frecventării cursurilor de către toți copiii de vârstă școlară, indiferent de naționalitate, religie sau localitate de domiciliu.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Continuarea investițiilor specifice C.N.E., „Gheorghe Chițu”	Administrația publică locală C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Consiliul local Director	Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Elevi Părinți Cadre didactice Personal angajat	Igienizarea unității școlare Obținerea avizului sanitar	Permanent
Acțiunea 2: Întărirea rolului unității noastre școlare în comunitate	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilierul educativ Consilierul școlar Comisia responsabilă cu imaginea școlii	Membrii comunității în care unitatea școlară își desfășoară activitatea	Îmbunătățirea imaginii școlii în comunitate Dezvoltarea de proiecte educaționale comune	Permanent
Acțiunea 3: Generalizarea finanțării în baza costului standard/elev	ISJ Dolj C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director	Contabil șef	Elevi Cadre didactice	Gestionarea responsabilă a fondurilor astfel alocate	Ianuarie 2016

OG 3: Asigurarea calității și stimularea excelenței;

OS 3.1: Monitorizarea aplicării corecte a legislației generale și specifice învățământului

Indicator de performanță: Dezvoltarea sistemului intern de management al calității în C.N.E., „Gheorghe Chițu”. Obținerea autorizărilor/acreditărilor.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Evaluarea internă și externă a unității școlare	A.R.A.C.I.P. C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Responsabil C.E.A.C.	Elevi Comunitate locala Personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Număr de specializări autorizate / acreditate de A.R.A.C.I.P.	Conform graficului de monitorizar e și evaluare în vederea autorizării/ acreditării A.R.A.C.I.P
Acțiunea 2: Evaluarea performanțelor cadrelor didactice în baza unor standarde și criterii unitare	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice	Asistențe și interasistențe Aplicarea corectă a metodologiei de evaluare	Permanent

Acțiunea 3: Monitorizarea și raportarea, utilizând setul de indicatori europeni care descriu starea sistemului de învățământ	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Elevi Cadre didactice Comunitate locala	Fișe de asistență și interasistență	Conform graficului de asistențe și interasistențe
Acțiunea 4: Elaborarea sistemului intern de monitorizare și control, inclusiv a manualului de proceduri propriu	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Responsabil C.E.A.C.	Elevi Cadre didactice	Documentația specifică	Permanent

OS 3.2: Dezvoltarea curriculară

Indicator de performanță: Alinierea curriculei la cerințele europene.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Adaptarea curriculară prin centrarea curriculei pe 8 domenii de competente cheie	MEN ISJ Dolj C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Elevi Cadre didactice	Realizarea planificărilor anuale și semestriale și a proiectării activităților de învățare	Conform termenelor stabilite de școală

Acțiunea 2: Folosirea manualelor prin adaptarea acestora la noul curriculum	MEN ISJ Dolj C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Elevi Cadre didactice	Aplicarea corectă a curriculumu-lui național	Septembrie 2015
Acțiunea 3: Dezvoltarea ÎPT, corelarea formării inițiale cu cererea de pe piața muncii locale	ISJ Dolj C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Elevi Cadre didactice Comunitate locala	PRAI PLAI	Permanent
Acțiunea 4: Încurajarea dezvoltării locale a curriculum-ului, respectiv CDS și CDL	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Elevi Cadre didactice	Oferte CDS si CDL adaptate solicitărilor elevilor și părinților și concordante cu situația socio-economică din regiune	Anual

Acțiunea 5: Îmbunătățirea competențelor lingvistice ale elevilor, atât în limba română, cât și în limbi moderne de largă circulație; dezvoltarea spiritului antreprenorial	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Elevi Cadre didactice	Promovarea examenelor de evaluare a competențelor cu FB de un număr cât mai mare de elevi	Conform graficului de desfășurare a diverselor evaluări
--	----------------------------	-----------	------------------	--------------------------	---	---

OS 3.3: Dezvoltarea sistemului de educație permanentă

Indicator de performanță: Implicarea cât mai multor unități școlare în dezvoltarea de programe specifice educației permanente. Însușirea accesului celor interesați.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din școală	Programe POS DRU CCD	Directori	Cadrul didactic responsabil cu formarea și perfecționarea	Elevi Cadre didactice	Cursuri prin programe cu finanțare nerambursabilă Cursuri CCD	Permanent

<p>Acțiunea 2: Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea calității asupra actului educațional din școală</p>	<p>C.N.E. „Gheorghe Chițu”</p>	<p>Directori</p>	<p>Șefii de catedră</p>	<p>Elevi Cadre didactice</p>	<p>Rapoarte întocmite de șefii de catedră și directori în urma asistențelor și interasistențelor</p>	<p>Conform graficului de asistențe și interasistențe</p>
<p>Acțiunea 3: Dezvoltarea competențelor de predare a cadrelor didactice centrată pe dezvoltarea de competențe cheie, prin abordarea creativă a curriculum-ului național.</p>	<p>C.N.E. „Gheorghe Chițu”</p>	<p>Directori</p>	<p>Șefii de catedră</p>	<p>Elevi Cadre didactice</p>	<p>Rapoarte întocmite de șefii de catedră și directori în urma asistențelor și interasistențelor</p>	<p>Conform graficului de asistențe și interasistențe</p>
<p>Acțiunea 4: Implicarea unității noastre școlare în dezvoltarea de programe privind educația adulților</p>	<p>C.N.E. „Gheorghe Chițu”</p>	<p>Directori</p>	<p>Diriginții</p>	<p>Comunitate locala Cadre didactice</p>	<p>Numărul programelor implementate</p>	<p>Anual</p>

Acțiunea 5: Realizarea de programe de formare dedicate părinților în vederea exercitării corecte a calității lor de principali parteneri educaționali	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Diriginții	Părinți Cadre didactice	Numărul programelor implementate	Anual
Acțiunea 6: Dezvoltarea programelor de orientare în carieră și de trecere de la școala la viața activă	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Diriginții Consilierul școlar Profesori	Elevi Comunitatea locală	Numărul programelor implementate	Semestrial
OS 3.4: Diversificarea programelor educative						
Indicator de performanță: Creșterea cantitativă și calitativă a programelor de parteneriat interinstituțional, intern și internațional.						
Acțiuni	Resurse	Resposabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen

Acțiunea 1: Elaborarea proiectului programului de activitati extracurriculare pentru saptamana "Scoala altfel"	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilierul educativ	Elevi Părinți Comunitatea locală	Lista activităților	Octombrie 2015
Acțiunea 2: Dezbaterea și avizarea activităților extracurriculare cuprinse în programul "Școala altfel"	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier educativ	Elevi Părinți Comunitatea locală	Lista activităților avizată	Octombrie- Decembrie 2015
Acțiunea 3: Monitorizarea derulării programului "Școala altfel"	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilierul educativ	Elevi Părinți Comunitatea locală	Rapoarte ale diriginților și consilierului educativ Materiale foto/video Prezentare mass-media	Aprilie 2016
Acțiunea 4: Dezvoltarea parteneriatelor culturale, interculturale și de valorizare a tradițiilor autentice	ISJ C.N.E. „Gheorghe Chițu” ONG	Directori	Consilierul educativ	Elevi Părinți Comunitatea locală	Numărul parteneriatelor avizate de către ISJ Dolj	Octombrie 2015

Acțiunea 5: Implementarea de proiecte cu finanțare nerambursabilă tip COMENIUS, GRUDTVIG, LEONARDO POS DRU	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilierul educativ	Elevi Cadre didactice	Numărul finanțărilor obținute	Conform graficelor ANPCDEFP OJ POSDRU
Acțiunea 6: Valorificarea rezultatelor și a produselor proiectelor	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier educativ Responsabil Proiecte Europene	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitatea locală	Interpretarea chestionarelor privind gradul de satisfacție al beneficiarilor privind activitatea educativă	Permanent
OS 3.5: Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării						
Indicator de performanță: Rezultate la examenele naționale 2016 mai bune decât în 2015.						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Organizarea și desfășurarea evaluărilor inițiale ca reper pentru adaptarea procesului de învățare la particularitățile beneficiarului direct	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră Comisia C.E.A.C.	Elevi Cadre didactice	Procese verbale de la ședințele de catedră	Septembrie 2015

Acțiunea 2: Monitorizarea parcurgerii adaptate a programei și a evaluării obiective a elevilor	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră Comisia C.E.A.C.	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de analiză la nivelul comisiilor metodice	Semestrial conform Graficului de asistente si interasistente
Acțiunea 3: Analiza rezultatelor la testele initiale, pe discipline de examen	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră Comisia C.E.A.C. Comisia pentru curriculum	Elevi Cadre didactice Parinti	Rapoarte de analiză	Octombrie 2015
Acțiunea 4: Analiza comparativa intre notele obtinute de absolventii claselor a XII-a la examenele nationale 2015 si mediile obtinute la clasa la disciplinele de examen.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră Comisia C.E.A.C.	Elevi Cadre didactice Parinti	Rapoarte de analiză Masuri la nivelul scolii	Noiembrie 2015

Acțiunea 5: Realizarea planurilor comune cu CCD Dolj in vederea sprijinirii cadrelor didactice in consolidarea metodelor eficiente de evaluare.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Responsabilul cu perfectionarea din scoala	Cadre didactice	Activitati de perfectionare si cursuri de formare	Permanent
Acțiunea 6: Organizarea programelor de dezvoltare/recuperare in vederea pregatirii examenelor nationale.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Sefii de catedra	Elevi Cadre didactice	Programarea orelor de consultatii si efectuarea acestora	Permanent

OG 4: Descentralizarea reală și creșterea autonomiei școlilor și a autonomiei profesionale a cadrelor didactice

OS 4.1: Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar

Indicator de performanță: Revizuirea strategiei învățământului din C.N.E. „Gheorghe Chițu” în concordanță cu obiectivele programului de guvernare și ale MEN, în conformitate cu noua legislație specifică a învățământului.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Organizarea,	C.N.E. „Gheorghe	Directori	Contabilitate Secretariat	Elevi Parinti	Rapoarte periodice Procese verbale ale	Permanent

coordonarea, reglementarea si controlul circulatiei informatiei.	Chițu"		Compartiment Administrativ Comisii de lucru cu caracter permanent sau temporar	Cadre didactice	intalnirilor de lucru	
Acțiunea 2: Implementarea metodologiilor subsecventele Legii 1/2011, a dispozitiilor recomandarilor MEN	MEN ISJ Dolj C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Contabilitate Secretariat Compartiment Administrativ Comisii de lucru cu caracter permanent sau temporar	Personal angajat	Cunoasterea tuturor a legislatiei in vigoare	Permanent
Acțiunea 3: Elaborarea Planului managerial al scolii pentru anul scolar 2015-2016 si a celorlalte documente manageriale.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Echipa de elaborare	Cadre didactice	Existenta Planului managerial al scolii si concordanta lui cu cel propus de catre ISJ Dolj	Septembrie 2015
Acțiunea 4: Elaborarea proiectelor de dezvoltare pe termen scurt si a planurilor operationale aferente.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Echipa de elaborare	Elevi Cadre didactice	Existenta Proiectelor	Octombrie 2015
Acțiunea 5:	C.N.E.	Directori	Comisia de control	Elevi		

Monitorizarea modului in care sunt implementate documentele legislative in vigoare pentru sistemul educational si recomandarile MEN	„Gheorghe Chițu”		intern managerial	Parinti Personal angajat	Rapoarte de analiza	Permanent
---	------------------	--	-------------------	--------------------------	---------------------	-----------

OS 4.2: Cresterea eficientei manageriale in vederea asumarii responsabilitatilor ce decurg din descentralizare

Indicator de performanta: Derularea fluenta a activitatii in unitatea noastra scolara si responsabilizarea managerului privind rolul lui in procesul de descentralizare.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Constientizarea de catre unitatile de invatamant a calitatii de ANGAJATOR	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director	Contabilitate Secretariat	Personal angajat	Rapoarte Procese verbale	Permanent
Acțiunea 2: Elaborarea si realizarea proiectului de dezvoltare/perfectionare a resurselor umane la toate nivelurile	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Contabilitate Secretariat Compartiment Administrativ Responsabilul cu perfectionarea	Elevi Cadre didactice	Evidenta documentelor	Octombrie 2015

OS 4.3: Eficientizarea costurilor privind educatia

Indicator de performanta: Directionarea eficienta a resurselor de finantare care sa permita dezvoltarea optima a unitatii

scolare						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Fundamentarea bugetului conform legislației în vigoare.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director Contabil șef	Contabilitate	Elevi Personal angajat	Existența bugetului	Decembrie 2015
Acțiunea 2: Identificarea resurselor extrabugetare și repartizarea lor conform priorităților.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director Contabil șef	Contabilitate	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a locală	Existența bugetului pentru capitolul „Extrabugetare”	Permanent
Acțiunea 3: Aplicarea proiectelor de investiții și reparatii.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director Contabil șef	Comisia de achiziții Comisia de selecție a ofertelor	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a locală	Intocmirea proiectelor	Permanent
Acțiunea 4: Consolidarea relațiilor unității școlare cu reprezentanții comunității și autorităților locale, pentru optimizarea utilizării resurselor	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director Contabil șef	Directori	Elevi Comunitate a locală	Numărul întâlnirilor Calitatea relațiilor școală-comunitate	Permanent

educaționale de care dispune scoala si a rationalizarii raportului cost - eficienta in invatamant.						
Acțiunea 5: Evaluarea realizării planului de achiziții si a utilizării fondurilor extrabugetare.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director Contabil sef	Comisia de achizitii Comisia de selectie a ofertelor	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a locală	Aprobarea planului de catre CA	Decembrie 2015

OG 5: Reducerea abandonului școlar și eliminarea violenței în unitățile școlare

OS 5.1: Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului

Indicator de performanții: Diminuarea ratei de parasire timpurie a scolii si a ratei abandonului școlar.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Realizarea unui baze de date la nivelul scolii de inregistrare, monitorizare si	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Comisia de frecventa si monitorizare a absentelor	Elevii	Baza de date functionala	Lunar

raportare a absentelor						
Acțiunea 2: Sedinte de lucru cu dirigintii si parintii elevilor si asumarea unui plan de actiuni, diseminare exemple de buna practica	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier educativ	Cadre didactice Parinti	Procese verbale	Permanent
Acțiunea 3: Monitorizarea si controlul aplicarii masurilor ce se impun in diminuarea absenteismului si a abandonului scolar la nivelul scolii	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier educativ	Elevii	Rapoarte de analiza	Lunar
Acțiunea 4: Monitorizarea si prevenirea absenteismului – observarea si analiza participarii scolare, a cauzelor absenteismului si a masurilor care se impun la nivelul abordarii didactice,	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier educativ Dirigintii	Elevii	Intocmirea proiectelor	Permanent

al organizării managementului scolar						
OS 5.2: Reducerea, pana la eliminare, a violentei in unitatea solara						
Indicator de performanta: Scaderea numarului de evenimente cu violenta inregistrate in unitatea scolara						
Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Realizarea de proiecte comune cu Politia Locala, Sectia de Politie in vederea sporirii sigurantei in unitatea scolara	Politia locala Sectia de Politie C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Comisia de prevenire si combaterea violentei in scoala	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a local	Elaborarea si delurarea proiectelor	Permanent
Acțiunea 2: Derularea de activitati extracurriculare menite sa dezvolte spiritul civic,	C.N.E. „Gheorghe Chițu” ONG	Directori	Consilier educativ	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a locala	Programul activitatilor extracurriculare si derularea acestora	Permanent

responsabilitatea si abilitati de buna convietuire.						
---	--	--	--	--	--	--

OG 6: Realizarea unui parteneriat corect cu autoritățile administrației publice locale

OS 6.1: Dezvoltarea unui climat optim de colaborare cu autoritatile locale in folosul scolii, in special si al comunitatii, in general

Indicator de performanta: Consolidarea colaborarii scoala - autoritati locale.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Participarea la Colegiile Prefecturale si la intalnirile cu d-na primar in vederea comunicarii doleantelor proprii si primirii solicitarilor acestora	Institutia Prefectului Consiliul Judetean C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Director	Directori adjunți	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a locala	Participarea conducerii scolii	Conform graficului intalnirilor
Acțiunea 2: Implicarea in proiecte educationale incheiate cu reprezentanti ai comunitatii locale.	Comunitate locala C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Consilier educativ	Elevi Cadre didactice Părinți Comunitate a locala	Elaborarea si derularea proiectelor	Permanent

OG 7: Dezvoltarea resursei umane implicate în procesul instructiv - educativ

OS 7 .1: Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiecte strategice ale scolii in scopul implementarii unui sistem flexibil al formarii continue

Indicator de performanta: Asigurarea grupului tinta propus prin proiecte de dezvoltare a resurselor umane.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din școală	C.C.D. C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Responsabil perfecționare și formare continuă	Cadre didactice Elevi	Cursuri CCD	Permanent
Acțiunea 2: Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional și al managementului eficient al formării continue.	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de analiză	Conform graficelor de asistență și interasiistență

Acțiunea 3: Organizarea și desfășurarea de seminarii, mese rotunde, conferințe în sprijinul formării profesionale continue;	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice	Procese verbale de activitate	Semestrial
---	----------------------------	-----------	------------------	-----------------	-------------------------------	------------

OS 7 .2: Sustinerea educatiei permanente și a învățării pe tot parcursul vieții

Indicator de performanță: Susținerea, de către formatori proveniți din randul cadrelor didactice doljene, de cursuri de formare în diverse domenii de interes.

Acțiuni	Resurse	Responsabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Monitorizarea, evaluarea și optimizarea procesului educațional ce se desfășoară în școală	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de analiză	Permanent
Acțiunea 2: Dezvoltarea competențelor de predare a cadrelor	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de analiza	Permanent

centrată pe dezvoltarea competente cheie, prin abordarea creativă a asigurarea calității curriculum-ului național.						
OS 7 .3: Asigurarea calitatii activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar						
Indicator de performanță: Creșterea gradului de atractivitate a lecțiilor prin prisma rezultatelor elevilor.						
Acțiuni	Resurse	Resposabilități	Responsabilități delegate	Beneficiari	Evaluare	Termen
Acțiunea 1: Monitorizarea impactului formării continue reflectată în performanța individuală și progres școlar al tuturor elevilor	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de analiza	Semestrial
Acțiunea 2: Monitorizarea calității procesului educațional în școala noastră	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de analiza	Conform graficelor de asistență și interasistență

Acțiunea 3: Asigurarea standardelor de calitate în școala noastră	C.N.E. „Gheorghe Chițu”	Directori	Șefii de catedră	Cadre didactice	Procese verbale de activitate	Semestrial
---	----------------------------	-----------	------------------	-----------------	-------------------------------	------------

DIRECTOR,
Prof. dr. ing. IFTIMOV DUMITRU

DIRECTORI ADJUNCȚI,
Prof. PÎRLEA SORIN
Prof. CĂLĂFĂTEANU GEORGE